

បុព្វយោគ នៃ វិមជ្ឈការ

១. អ្វីទៅជាវិមជ្ឈការ ?

វិមជ្ឈការគឺជា ការផ្ទេរអាជ្ញា និង ការទទួលខុសត្រូវសំរាប់មុខងារសារធារណៈពីរដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ជាតិ ទៅរដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ក្រោមជាតិ និង ថ្នាក់មូលដ្ឋាន ឬ ទៅអង្គការស្ទើរតែឯករាជ្យនានារបស់រដ្ឋាភិបាល និង ផ្នែកឯកជន ។ នេះគឺជាទស្សនាទានមួយស្តុកស្តាញ និង ដែលមានច្រើនទិដ្ឋភាព ។ បែបវិមជ្ឈការខុសៗ គ្នាទាំងឡាយត្រូវតែបានញែកចេញពីគ្នា ដោយហេតុថា វាទាំងឡាយនោះមានចរិតលក្ខណៈ ការផ្តល់ ឧបាយអនុវត្តសម្រាប់គោលនយោបាយ និង លក្ខខណ្ឌសម្រាប់ជោគជ័យ ខុសៗគ្នា ។

២. វិមជ្ឈការជាអ្វី ?

បទភ្លេងលេងផ្សំជាមួយនិង សាកលភារ្យបនីយកម្ម

វិមជ្ឈការគឺដូចជាបទភ្លេងដែលលេងផ្សំជាមួយ និង សាកលភារ្យបនីយកម្ម ។ សាកលភារ្យបនីយកម្ម ជាញួយៗដកយកការសម្រេចចិត្តពីអាកមូលដ្ឋាន និង ជាតិ ទៅដែនសាកលនៃផលប្រយោជន៍ពហុជាតិ និង មិនមែនជាតិ ។ នៅម្ខាងទៀតវិមជ្ឈការនាំយកការធ្វើការសម្រេចចិត្តត្រលប់មកថ្នាក់ក្រោមជាតិ និង ថ្នាក់ មូលដ្ឋាន ។ នៅពេលឆ្លែប្រឌិត យុទ្ធសាស្ត្រវិមជ្ឈការ ចាំបាច់ត្រូវតែមើលទំនាក់ទំនងទៅវិញទៅ មករវាង វិមាត្រផ្សេងៗទាំងឡាយនេះ — សាកល តំបន់ ជាតិ ក្រោមជាតិ មូលដ្ឋាន ។ ទាក់ទង និងរឿងនេះ តួនាទី របស់រដ្ឋប្រជាជាតិក្លាយទៅជាកាន់តែសំខាន់ថែមទៀត ក្នុងឋានៈជាកម្លាំងដោះស្រាយកណ្តាល រវាងកម្លាំង ទាំងឡាយនៃ សាកលភារ្យបនីយកម្ម ។

ផ្នែកពេញលេញនៃប្រជាធិបតេយ្យបនីយកម្ម

វិមជ្ឈការគឺជាផ្នែកពេញលេញនៃតក្កវិជ្ជានៃប្រជាធិបតេយ្យបនីយកម្ម-អំនាចរបស់ប្រជាជន ដើម្បី កំណត់នូវ សណ្ឋាននៃរដ្ឋាភិបាល តំណាង គោលនយោបាយ និង សេវាកម្ម របស់ខ្លួនគេផ្ទាល់ ។ នៅពេលឆ្លែប្រ ឌិតយុទ្ធសាស្ត្រវិមជ្ឈការ គឺសំខាន់ណាស់ដែលត្រូវតែធ្វើឱ្យប្រាកដថាដំនើរការទាំងឡាយ មានសមល្មម ក្នុងវិស័យទទួលខុសត្រូវតម្លាភាព និងភាពឆ្លើយតបដោយតួអង្គរបស់សង្គមទាំងអស់ ។

បាតុភូតមួយពាក់ព័ន្ធ និង តំបន់ តួអង្គ និង ផ្នែកច្រើន



វិមជ្ឈការគឺជាបាតុភូតមួយស្តុកស្តុកពាក់ព័ន្ធ និង អង្គភាពភូមិសាស្ត្រច្រើនតួអង្គ និង ផ្នែកច្រើន របស់សង្គម ។ អង្គភាពភូមិសាស្ត្រមានរាប់បញ្ចូលទាំងអន្តរជាតិ ជាតិ ក្រោមជាតិនិង មូលដ្ឋាន ។ តួអង្គ របស់សង្គម មានរាប់បញ្ចូល ទាំងរដ្ឋាភិបាល ផ្នែកឯកជន និងសង្គមស៊ីវិលផងដែរ ។ ផ្នែកសង្គមមាន រាប់បញ្ចូលទាំងប្រធានបទទាំងអស់នៃអភិវឌ្ឍន៍នយោបាយ សង្គម វប្បធម៌ និង បរិស្ថាន ។ ក្នុងការច្នៃប្រឌិត គោលនយោបាយ និង កម្មវិធីទាំងឡាយនៃវិមជ្ឈការគឺសំខាន់ណាស់ដែលត្រូវប្រើមតិគ្រប់ប្រព័ន្ធដែលមានរួម បញ្ចូលនូវផ្នែកសង្គមទាំងឡាយដែលគ្របលើគ្នា ព្រមទាំងតម្រូវការផ្សេងៗគ្នាដែលផ្នែកនីមួយៗទាមទារ ។

ការអនុវត្តសមតាមតក្កវិជ្ជា នៃ ចរិតលក្ខណៈស្នូលនៃអភិបាលកិច្ចល្អ

វិមជ្ឈការគឺជា “ការអនុវត្តសមតាមតក្កវិជ្ជា នៃ ចរិតលក្ខណៈស្នូលនៃអភិបាលកិច្ចល្អ” នៅថ្នាក់ ក្រោមជាតិ និង មូលដ្ឋានទាំងឡាយ ។ ចរិតលក្ខណៈទាំងឡាយនេះរួមមានការទទួលខុសត្រូវ តម្លាភាព អាជ្ញានៃច្បាប់ ហើយនិង ភាពនៃការឆ្លើយតប ។ ក្នុងការច្នៃប្រឌិតគោលការនយោបាយ និង កម្មវិធីទាំង ឡាយនៃ វិមជ្ឈការ ចរិតលក្ខណៈស្នូលនៃអភិបាលកិច្ចល្អ ផ្តល់នូវសំណុំនៃគោលការណ៍ណែនាំសមល្មមដល់ ការប្រតិបត្តិការគោលនយោបាយនេះ ។

ល្បាយមួយនៃមុខងារ និងទំនាក់ទំនងបីយ៉ាង

វិមជ្ឈការជា ល្បាយមួយនៃមុខងារនិងទំនាក់ទំនងរដ្ឋបាល ហិរញ្ញវត្ថុ និង នយោបាយ ។ ក្នុងការច្នៃប្រឌិត ប្រព័ន្ធវិមជ្ឈការ ទាំងបីនេះត្រូវតែមានរួមបញ្ចូល ។

ល្បាយបួនវិមាត្រមួយ

វិមជ្ឈការទាក់ទិននិង បួនវិមាត្រ-សមូហៈ/ក្រៅ សមូហៈ/ក្នុង និងឯកត្តជន/ក្រៅ ឯកត្តជន/ក្នុង ។ សមូហៈភាព/ក្រៅទាក់ទងជាមួយ និង ទម្រង់ស្ថាប័ន និងច្បាប់ និង បែបបទទាំងឡាយ ។ សមូហៈ/ក្នុង និងស្តីអំពី វប្បធម៌របស់សង្គម-សំណុំគុណតម្លៃសេចក្តីសម្មត់ទាំងឡាយ ដែលជាព្យាយាម មិនត្រូវបានចេញ ជាសំដី ឬទទួលស្គាល់ឡើយ ក៏ប៉ុន្តែមានតួនាទីដ៏អង់អាចក្នុងទំនាក់ទំនងទាំងឡាយរបស់មនុស្ស ។ វិមាត្រ ឯកត្តជន/ក្រៅទាក់ទងជាមួយតិរិយាបទដែលអាចសង្កេតបានរបស់ឯកត្តជនទាំងឡាយនៅក្នុងស្ថាប័ន ផ្សេងៗរបស់សង្គម ទោះបីជារដ្ឋាភិបាល ផ្នែកឯកជន ឬ សង្គមស៊ីវិលក៏ដោយ ។ វិមាត្រឯកត្តជន/ក្នុង ស្តីអំពីផ្គត់ផ្គង់គំនិត ទស្សន គំរូក្នុងចិត្ត ការរំជួលចិត្ត អព្ពន្ធពញ្ញាណរបស់ឯកត្តជន នៅក្នុងស្ថាប័នទាំងឡាយ ។ ការធ្វើទំរង់វិមជ្ឈភិបាលកិច្ចដែលប្រកបដោយប្រសិទ្ធិភាពចាំបាច់ត្រូវតែឈរលើមូលដ្ឋាន នៃការវិភាគ នៃវិមាត្រទាំងបួននេះ ។

សណ្ឋានមួយនៃការប្រាស្រ័យទាក់ទង (គមនាគមន៍) ថ្មី



វិមជ្ឈការទាក់ទិននិងការប្រាស្រ័យទាក់ទងនិងលំហូរនៃ ព័ត៌មានថ្មីរវាងតំបន់ភូមិសាស្ត្រទាំងឡាយ តួអង្គរបស់សង្គមនិងផ្នែករបស់សង្គម ។ ថ្នាក់ស្រុកជាព្យាយាមជាប្លង់តូម មានប្រជាជនសម្រាប់ ការមកជួបជុំគ្នា នៃតួអង្គជាតិនិងមូលដ្ឋានទាំងឡាយ ដើម្បីសន្ទនាធ្វើការសម្រេចចិត្ត រៀបចំថវិការ និង របាយការណ៍ (Work, 1998) ។

៣. វិមជ្ឈការមិនមែនជាអ្វី ?

ជំរើសឆ្លាស់គ្នាជាមួយ និង មជ្ឈការ

វិមជ្ឈការមិនមែនជាជំរើសឆ្លាស់គ្នាជាមួយ និង មជ្ឈការទេ ។ ទាំងពីរត្រូវការចាំបាច់ ។ តួនាទីបំពេញ បង្កប់ របស់តួអង្គថ្នាក់ជាតិ និង ថ្នាក់ក្រោមជាតិ ត្រូវតែបានកំណត់ដោយការវិភាគកម្ពុជ និងមធ្យោបាយ ទាំង ឡាយដែលមានប្រសិទ្ធិភាព បំផុតដើម្បីសម្រេចបាននូវវត្ថុបំណងដែលចង់បានណាមួយ ។ ជាឧទាហរណ៍ ប្រព័ន្ធផ្តល់ជាតិត្រូវតែបានផ្ទេរប្រឌិត ឡើងដោយមានរួមទាំងចំណូលពីមូលដ្ឋាន និង ការសម្របសម្រួល ថ្នាក់ជាតិ ។ គោលនយោបាយក្រៅប្រទេសត្រូវតែជាមុខងារជាតិដែលឈរ លើមូលដ្ឋាននៃទស្សន របស់ ពលរដ្ឋ ។ ការគ្រប់គ្រងកាកសំណល់រឹង ជាបឋមត្រូវតែដោះស្រាយ តាមរយៈយន្តការនៅមូលដ្ឋាន ។ល។ និង ។ល។ ក្នុងពេលឆ្លែប្រឌិតយុទ្ធសាស្ត្រវិមជ្ឈការគឺដាច់ខាត ត្រូវតែធ្វើការវិភាគបែបនេះ ។

ការកែទម្រង់ដែលមានផ្តាច់មុខតែក្នុងផ្នែកសាធារណៈ

វិមជ្ឈការគឺច្រើនលើសអំពីការកែទម្រង់ផ្នែកសាធារណៈសេវាស៊ីវិល និង រដ្ឋាបាល ។ វាទាក់ទងនិងតួនា ទីនិងទំនាក់ទំនងទាំងឡាយរបស់តួអង្គទាំងអស់របស់សង្គម មិនថារដ្ឋាភិបាលផ្នែកឯកជន ឬសង្គមស៊ីវិល នោះឡើយ ។ ការផ្ទេរប្រឌិតកម្មវិធីវិមជ្ឈការត្រូវតែយកបញ្ហានេះមកគិតគូរផង ។ ហេតុនេះហើយបានជា UNDP ចូលចិត្តវាក្យសព្ទ " វិមជ្ឈភិបាលជាវិមជ្ឈការ " ។

៤. ហេតុអ្វីបានជាធ្វើវិមជ្ឈការ ?

ដើម្បីបានសម្រេចនូវគោលបំណងទាំងឡាយនៃការអភិវឌ្ឍប្រកបដោយចីរភាព និង ដែល មានមជ្ឈដ្ឋានក្នុងប្រជាជន ។

វិមជ្ឈការជាសណ្តាន និង ជាដំនើរការនៃអភិបាលកិច្ច ។ ដោយហេតុ ថាអាចមានអភិបាល កិច្ចល្អនៅថ្នាក់ជាតិនោះក៏អាចមានវិមជ្ឈភិបាលកិច្ចល្អដូចគ្នាដែរ ។ អភិបាលកិច្ចល្អរួមមានយន្តការ



និងតំណើរការទាំងឡាយ ដែលផ្តល់លទ្ធភាពអោយសង្គមមួយអាច សម្រេចបាននូវការអភិវឌ្ឍ ដែលកាន់តែមានចីរភាព និង មានមជ្ឈដ្ឋានក្នុងប្រជាជនល្អទៅទៀត ។ វិមជ្ឈភិបាលល្អរួមមាន សណ្ឋាន និង បែបបទទាំងឡាយដែលជួយអោយសង្គមមួយសម្រេចបាននូវ គោលបំណងទាំងឡាយ ថ្នាក់ក្រោមជាតិ និង មូលដ្ឋាន នៃការកាត់បន្ថយភាពក្រីក្រ អាជីពប្រកប ដោយចីរភាពទង្វើឱ្យ បរិស្ថានកើតឡើងវិញ និង សមភាពយែនឌ័រ ។ ដូច្នេះចាំបាច់ក្នុងការច្នៃប្រឌិត គោលនយោបាយ នៃវិមជ្ឈភិបាល និង កម្មវិធីទាំងឡាយ គោលបំណងរយៈពេលវែងទាំងឡាយនេះ ត្រូវតែបាន ឆ្លុះបញ្ចាំងក្នុងយុទ្ធសាស្ត្រ និង សាប័នទាំងឡាយដែលត្រូវបានស្នើរឡើងនៅថ្នាក់ជាតិ ក្រោមជាតិ និង មូលដ្ឋាន ។ គឺមិនអាចនឹងត្រូវបានសន្មត់ទុកថា គោលបំណងទាំងឡាយនេះ នឹង ត្រូវបានសម្រេច ជាស្វ័យប្រវត្តតាមរយៈវិមជ្ឈការនោះទេ ។ គោលបំណងទាំងឡាយនេះគឺត្រូវតែ បានឆ្លែប្រឌិត បញ្ចូលទៅក្នុងដំណើរការវិមជ្ឈការខ្លួនឯងតែម្តង ។

ឧស្សនៈចំនួន២ អំពីវិមជ្ឈការ

ទស្សនៈគាំទ្រវិមជ្ឈការ	ទស្សនៈនៅសង្ស័យចំពោះវិមជ្ឈការ
<ul style="list-style-type: none"> ▪ “ការបោះឆ្នោតត្រឹមត្រូវនិងសេរី ហើយប្រព័ន្ធនយោបាយប្រកួតប្រជែង នៅមូលដ្ឋាន និង ផុះចេញឡើង ” ▪ “ ធនធានទាំងឡាយ និង ត្រូវបានដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ពិជ្ជាក់ជាតិ ឬ ដោយការទារព័ន្ធនៅមូលដ្ឋាន ” ▪ “ការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តអំពីផែនការ និង អាទិភាពនូវមូលដ្ឋាន និងធ្វើឡើងនៅថ្នាក់មូលដ្ឋាន មិនមែននៅថ្នាក់ជាតិទេ ” ▪ “ប្រព័ន្ធប្រជាធិបតេយ្យឡើងនៅមូលដ្ឋានអាចប្រឈមមុខនឹងប្រភពអាជ្ញា ជាជំរើសឆ្លាស់ (ប្រពៃណីបាន) ” ▪ “ពលរដ្ឋនិងមានលទ្ធភាពប្រើប្រាស់ សម្លេងរបស់ខ្លួនក្នុងការគ្រប់គ្រងកិច្ចការមូលដ្ឋាន ” ▪ “ ធ្វើវិមជ្ឈការក្នុងការចែកចាយផ្តល់សេវា នាំទៅរកលទ្ធផលកាន់តែល្អ ប្រសើរដែលធ្វើឱ្យប្រជាជនក្រីក្រចំនេញ ” ។ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ “ លក្ខខណ្ឌអភិបាលកិច្ច គឺធ្វើយ៉ាងណាដែលនឹងបង្កើតស្រទាប់មួយទៀត ដែលមិនសក្តីសិទ្ធិរបស់រដ្ឋ ” ▪ “ វិមជ្ឈការជាតំណើរការថ្លៃពេក ” (ដោយមានរាប់បញ្ចូលទាំងហានិភ័យ នៃការខ្វះវិន័យផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុ) ដូច្នោះ ប្រទេស ជាច្រើន (ជាពិសេសប្រទេស តូចតាច) មិនអាចមានសោហ៊ុយធ្វើកើតទេ ” ▪ “ វិមជ្ឈការមិនអាចធ្វើទៅបានមុនពេល ដែលមានសមត្ថភាពជាចាំបាច់នៅថ្នាក់ជាតិ ” ▪ “ វិមជ្ឈការ និង នាំទៅរកការប៉ះទង្គិចគ្នារវាងប្រភពទាំងឡាយនៃអជ្ញា និង អជ្ញាស្របច្បាប់ ” ▪ “ គ្មានមូលធនសង្គមគ្រប់គ្រាន់នៅថ្នាក់មូលដ្ឋានសម្រាប់លើកកម្ពស់ការចូលរួមប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព ក្នុងកិច្ចការមូលដ្ឋាន ” ▪ “ វិមជ្ឈការមានផលប៉ះពាល់មិនដាក់ទៅលើការកាត់បន្ថយភាពក្រីក្រ ” ។

៥. ធ្វើវិមជ្ឈការយ៉ាងដូចម្តេច ?

ពិនិត្យមើល “DNA” នៃវប្បធម៌ដែលមានស្រាប់

វិមជ្ឈការគឺមានផលប៉ះពាល់ដោយ “DNA” នៃវប្បធម៌របស់សង្គម-រូបភាពក្នុងចិត្ត សេចក្តីសន្តត់និង រៀននិទានខាងក្នុងទាំងឡាយដែលប្រជាជនធ្វើប្រតិបត្តិការស្តែងទាក់ទងនិង បញ្ហាអាជ្ញា តួនាទីរបស់



រដ្ឋាភិបាលត្រូវបានបង្កើតឡើង ទំនាស់ ក្នុងសង្គមស៊ីស្តែមស្រុះស្រួល ត្រូវបានបង្កើតឡើងវិញដោយមានការគាំទ្រពីក្រុមការងារប្រតិបត្តិ ត្រូវបានបង្កើតឡើងមុន ។ ល ។ ដើម្បីឱ្យប្រតិបត្តិការយុទ្ធសាស្ត្រ និង យន្តការនៃវិមជ្ឈការឱ្យមានប្រសិទ្ធភាព ចាំបាច់ត្រូវវិភាគ "DNA" នៃវប្បធម៌ដែលទ្រទ្រង់នៅពិក្រោមហើយបំផុសឱ្យចេញជា ឥរិយាបថ និង ទំនាក់ទំនងជាក់ស្តែងទាក់ទងជាផលវិបាក ។

ពិនិត្យមើលទំនាក់ទំនងទាំងឡាយដែលប្រែប្រួល

វិមជ្ឈការទាក់ទងនឹងជាមួយ និង ការផ្លាស់ប្តូរទាំងឡាយនៃទំនាក់ទំនងរវាង និង ក្នុងចំណោម តួអង្គនៃសង្គម ផ្នែកសង្គម និង តំបន់ភូមិសាស្ត្រផ្សេងៗ ។ ការផ្លាស់ប្តូរទាំងឡាយនេះអាចគំរាម ឬត្រូវមើល ឃើញថាអាចផ្តល់នូវលទ្ធភាពជួយដល់ក្រុមទាំងអស់ ... ស្ថានភាពល្អៗ ។ ក្នុងការឱ្យប្រតិបត្តិការយុទ្ធសាស្ត្រ វិមជ្ឈការចាំបាច់ត្រូវគិតឱ្យចប់ចុងចប់ដើមអំពីម៉ាកាដែលមានប្រសិទ្ធភាពជាងគេដើម្បីធ្វើការផ្លាស់ប្តូរទំនាក់ទំនង អំណាច អាជ្ញា និង ការទទួលខុសត្រូវ ឈរលើមូលដ្ឋាននៃការជំរុញទឹកចិត្ត និង ផលប្រយោជន៍ផ្ទាល់ខ្លួន របស់ក្រុមនានាដែលទាក់ទង ព្រមទាំងវត្ថុបំណងរួមដែលចែករំលែកគ្នា ដោយក្រុមទាំងអស់ និង ឯកត្តជន ។ ចាំបាច់ត្រូវតែបង្ហាញ និង កសាងសមត្ថភាពនៃតួអង្គទាំងឡាយ និង ផ្តល់ នូវគ្រឿងទាក់ទងចិត្ត សម្រាប់ឱ្យក្រុមនីមួយៗធ្វើការផ្លាស់ប្តូរដែលចង់បាន ។

ពិនិត្យមើលការកំណត់ពេលវេលា និង ការរៀបចំដាច់

វិមជ្ឈការ គឺជាការខំប្រឹងប្រែងរយៈពេលវែង ដែលនៅក្នុងនោះការកំណត់ពេល និង ដំនាក់ការ មានសារៈសំខាន់ណាស់ ។ ក្នុងការឱ្យប្រតិបត្តិ និង អនុវត្តត្រូវតែបានទទួលការអនុម័ត ប្រសើរជាង " ប្រព្រឹត្តិ កម្មដោយប៉ះទង្គិចគ្នា " ។ ទោះជាយ៉ាងនោះក៏ដោយក៏គ្មានរូបមន្តផ្សំជាសកលណាមួយដើម្បី រៀបចំដាច់ បន្តបន្ទាប់សម្រាប់វិមជ្ឈការឡើយ ។

ពិនិត្យមើលលើគុណភាពយន្តការសម្រាប់ការចូលរួម និង ភាពជាដៃគូ

ប្រសិទ្ធភាពនៃវិមជ្ឈការ អាចត្រូវបានបង្កើតតាមរយៈយន្តការទាំងឡាយនៃការចូលរួមពេញលេញ និង ភាពជាដៃគូ ។ ការចូលរួមត្រូវតែទាក់ទង និង តួអង្គទាំងអស់របស់សង្គម បានសម្តែងតួនាទីផ្ទាល់ និង ស្របច្បាប់នៅក្នុងការរៀបចំតាក់តែងគោលនយោបាយ ការគ្រប់គ្រងធនធាន និង ការផ្តល់សេវា ។ ការចូលរួមរបស់ប្រជាជន គឺសំខាន់ណាស់នៅគ្រប់ដំណាក់កាលនៃវិមជ្ឈការ ចាប់ពីការវិភាគស្ថានភាព ការឱ្យប្រតិបត្តិ ការអនុវត្ត ការតាមដាន ការវាយតម្លៃ និង ក្រផ្តល់ព័ត៌មានត្រលប់មកវិញ ។ ភាពជាដៃគូ ត្រូវតែឈរលើមូលដ្ឋាន នៃការទុកចិត្តគ្នាទៅវិញទៅមក ការយល់ដឹងរបស់តួអង្គនានា ទទួលដឹងថាម្នាក់ៗ មានផ្នែកខ្លាំង និងផ្នែកខ្សោយ ។ តួអង្គនីមួយៗត្រូវតែផ្តល់នូវលទ្ធភាពជូនតួអង្គដទៃទៀត នៅក្នុងតួនាទី ស្របច្បាប់របស់គេផង ហើយ



ប្រកាន់ទុកថា គេជាប់ជំពាក់គណនី នៅពេលដែលគេកន្លងអាណត្តិស្រប ច្បាប់របស់គេ ។ គឺសំខាន់ណាស់ ដែលត្រូវតែជ្រើសរើសច្រកចូលទាំងឡាយសំរាប់ភាពជាដៃគូ ដែលនិង បណ្តោយឱ្យមានការប្រឹងប្រែង ជាសហការគ្នាក្នុងចំណោមតួអង្គផ្សេងៗ ។ ហិរញ្ញប្បទាន ត្រូវតែដាក់ឱ្យ មានប្រើប្រាស់បានសម្រាប់ មីក្រូគម្រោងទាក់ទង និង ទង្វើសហការគ្នា ។ ការច្នៃប្រឌិត ការប្រឹងប្រែង ធ្វើវិមជ្ឈការត្រូវតែ លើកកំពស់ការកកើត ទាំងការចូលរួមទាំងភាពជាដៃគូ ។

ពិនិត្យមើលគំរូនៅក្នុងចិត្តដែលកំពង់ប្រើ

វិមជ្ឈការជាវាក្យសព្ទដែលបានមកពីគំរូក្នុងចិត្តដែលមានមជ្ឈមណ្ឌល និង បរិមណ្ឌល ។ នេះគឺគ្រាន់តែជាកំរូ ដូចគ្នា និង សាធិជ្រុងនៃរចនាសម្ព័ន្ធសង្គមជាកំរូនៅក្នុងចិត្តតែប៉ុណ្ណោះ ។ ពេលនោះ យើង មើលទៅសង្គមជាប្រព័ន្ធទាំងមូលយើងមិនឃើញនូវស្រទាប់ៗ (ដូចដែលនៅក្នុងសាធិជ្រុង) ពីលើទៅក្រោម ឬ ស្រទាប់ៗដែលមានមជ្ឈមណ្ឌលជាមួយគ្នា (ដូចនៅក្នុងគំរូបែបមជ្ឈមណ្ឌល) ប៉ុន្តែជាទីលានផ្តេក សម្រាប់រំល្បងព្រមជាមួយ និង តួអង្គផ្នែក និង តំបន់ភូមិសាស្ត្រទាំងឡាយ ស្វ័យគ្រប់គ្រងទាក់ទងគ្នា ទៅវិញទៅមក ។ ទស្សនវិទូ ហាបស៍ បានផ្តល់មកយើងនូវគំរូក្នុងចិត្តមួយទៀតនៃសង្គម ...គឺអង្គកាយ មនុស្ស ។ ក្នុងការច្នៃប្រឌិតគោលនយោបាយ និង កម្មវិធី វិមជ្ឈការចាំបាច់ត្រូវតែដឹងអំពីខ្លួនឯងអំពីគំរូ ក្នុងចិត្តដែលខ្លួនយកមកប្រើហើយបើចាំបាច់ត្រូវតែយកលំនាំតាម ឬ ផ្លាស់ប្តូរគំរូទាំងស្រុងដើម្បីតម្រូវ និង ភាពពិត " Work ,1998 " ។

៦- តើហានិភ័យនៃវិមជ្ឈការមានអ្វីខ្លះ ?

សមភាវូបនីយកម្មហិរញ្ញវត្ថុ :

ហានិភ័យមួយក្នុងចំណោមហានិភ័យធំៗនៃវិមជ្ឈការគឺហានិភ័យនៃកំនើនវិសមភាពតាមរយៈ វិមជ្ឈការវិស័យហិរញ្ញវត្ថុដែលគ្មានតុល្យភាពទូទាំងប្រទេស ។ ស្រុកតំបន់ ឬ ទីកន្លែងខ្លះៗដែលមាន អំណោយទាន ស្រាប់អាចគ្រាន់បើជាងស្រុក និង តំបន់ក្រីក្រ ដូច្នេះរង់ចាំតែទទួលនូវចំណេញថែមទៀតពី ដំនើរការ វិមជ្ឈការវិស័យហិរញ្ញវត្ថុដែលគ្មានតុល្យភាព ។ នេះមានន័យថា នៅពេលណាដែលមានភាព ខុសគ្នា គួរឱ្យកត់សំគាល់នៃអំណោយទានធនធាន ក្នុងបណ្តាដែនសមត្ថកិច្ចជាភាគផ្សំ នៃ ប្រទេសមួយនោះ វិធានការសមភាវូបនីយកម្មត្រូវតែបានចាត់ឡើង ដើម្បីបញ្ជ្រាបនូវសក្តានុពលដែលមានមិនដែលខាន នៃវិមជ្ឈការវិស័យហិរញ្ញវត្ថុបង្កឡើងមិនចប់មិនហើយ នូវភាពខុសគ្នាកាន់តែធំដោយការអភិវឌ្ឍ ។



ប្រទេសមួយចំនួនបានទទួលស្គាល់ការពិនិត្យមើល និង រូបមន្តសមភារូបនីយកម្មដ៏សំខាន់នេះហើយ បានរួមបញ្ចូលការអនុវត្តនៃការផ្ទេរហិរញ្ញវត្ថុដោយរើសអើងដោយផ្អែកលើ ទ្រង់ទ្រាយមុខនៃភាព ក្រីក្ររបស់តំបន់ ទីក្រុងទាំងឡាយជាអ្នកទទួល ។ អ្វីដែលសំខាន់ដើម្បីសង្កេត គឺថាមានគោលការណ៍ សម្រាប់ណែនាំជាច្រើនសម្រាប់ការរៀបចំតាក់តែងសមភារូបនីយកម្មហិរញ្ញវត្ថុ ហើយថាជំរើស នៃអ្វីដែលត្រូវយកមកពិនិត្យមើលត្រូវតែឆ្លុះបញ្ចាំងពីស្ថានភាពជាក់ស្តែងនៅ និង កន្លែង ។

វិវឌ្ឍន៍នៅនិងកន្លែង

មានហានិភ័យ ដែលវិមជ្ឈការអាចជួយធ្វើឱ្យរចនាសម្ព័ន្ធនៃវិវឌ្ឍន៍នៅនិងកន្លែងអាចកាន់តែរឹង មាំឡើងៗ ហើយដែលវិវឌ្ឍន៍នៅនិងកន្លែងអាចចាប់បាននូវដំណើរការវិមជ្ឈការដ៏ក្លែងយឺតមួយ ។ ច្បាស់ ហើយនេះគ្រាន់តែតម្រឹងដល់ការចាំបាច់ ត្រូវការធ្វើការជាមួយ និង ទិដ្ឋភាពទាំងពីរនៃវិមជ្ឈការ និង អភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាននៅពេលដែលខ្លះខ្លះធ្វើឱ្យប្រជាធិបតេយ្យ និង ដំនើរការ នយោបាយនូវមូលដ្ឋានឱ្យកាន់តែប្រសើរឡើង។ តម្រូវការអោយមានសង្គមស៊ីវិលមួយស្នាហាប់ក៏ត្រូវបានសង្កត់ ផងដែរនៅ ពេលនេះ ។

ការប្តេជ្ញាចិត្តនយោបាយ :

គឺត្រូវបានទទួលស្គាល់យ៉ាងទូលំទូលាយថាការប្តេជ្ញានយោបាយ ពីសំណាក់រដ្ឋាភិបាលសហព័ន្ធ និង រដ្ឋគឺជាលក្ខខណ្ឌខ្ពស់នៃវិមជ្ឈការតាមបែបប្រជាធិបតេយ្យដែលប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាពហើយជាពិសេសនៃសណ្ឋាននៃវិមជ្ឈការតែត្រូវបានផ្តុំឡើងដើម្បីផលប្រយោជន៍នៃអ្នកក្រីក្រ ។ វិមជ្ឈការជួយអ្នក ក្រីក្រដែលមានជោគជ័យ គឺទាក់ទងជាប់សនិត និង គណបក្សគ្រប់គ្រងដែលប្តេជ្ញាតាមផ្លូវនយោបាយចំពោះការបង្ហាញរបបប្រជាធិបតេយ្យនៃរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានទាំងឡាយ ។ យ៉ាងណាក៏ដោយគឺសំខាន់ណាស់ដែលត្រូវពិនិត្យមើលនូវវិសាលភាពនៃបញ្ហាដែលមានឥទ្ធិពលលើវិមជ្ឈការ។ មានការចាំបាច់ ត្រូវផ្តោតទៅលើបញ្ហាស្ថាប័ន គឺថាទាំងទៅលើនិយាមទាំងឡាយដែលមានឥទ្ធិពលដល់តវិយាបទ របស់តួអង្គទាំងឡាយ នៅថ្នាក់ផ្សេងៗរបស់រដ្ឋាភិបាលនៅក្នុងផ្នែកឯកជន និង សង្គមស៊ីវិល ទាំងទៅលើ អង្គការទាំងឡាយដែលអនុវត្តនិយាមទាំងឡាយនេះ ។ រីឯឡាយនេះគឺត្រូវបានក្លាយទៅជាស្តែងៗ ទៅហើយ ។ របៀបវារៈទូលាយបែបនេះបាននាំទៅដល់នូវការផ្តោតដែលមានគុណភាពកាន់តែល្អឡើង ទៅលើគុណភាព (ការទទួលខុសត្រូវ) មានការផ្តល់ឧបាយអនុវត្តខ្លាំងសំរាប់ច្នៃប្រឌិតគម្រោង និង ធ្វើការសន្ទនាអំពីគោលនយោបាយ ហើយទាមទារឱ្យមានការប្រឹងប្រែងស្រាវជ្រាវកាន់តែស្នាហាប់ដែលផ្តោតទៅលើប្រទេសកំពុងអភិវឌ្ឍ ។

ការប្តេជ្ញាចិត្តរយៈពេលវែងនៃម្ចាស់ជំនួយ :



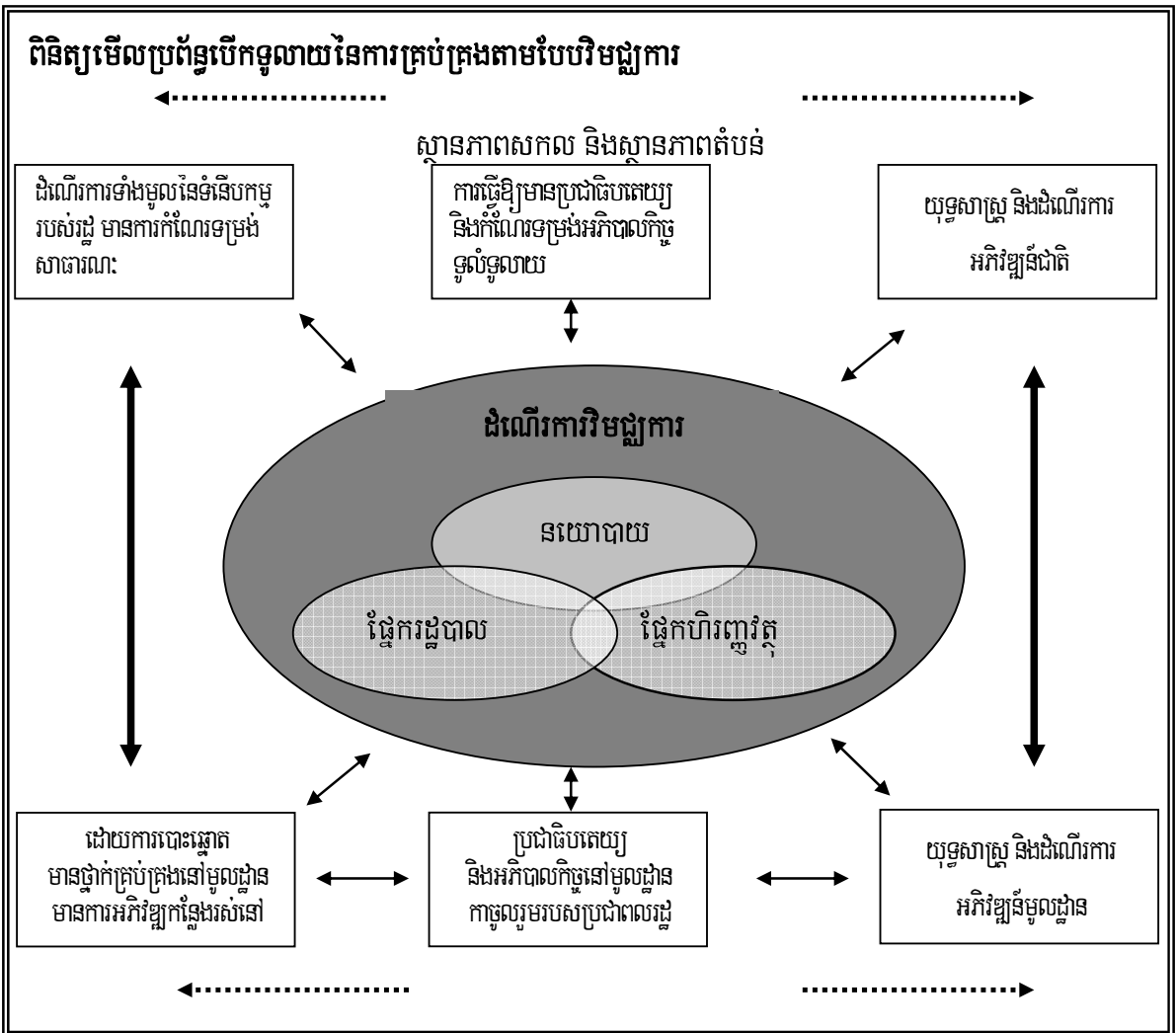
បើការអភិវឌ្ឍនៃប្រព័ន្ធអភិបាលមូលដ្ឋានដែលបានការត្រូវបានជំរុញការមួយជាអាទិភាព នោះគឺ អាចសន្និដ្ឋានសមតាមតក្កវិជ្ជាជាគោលនយោបាយវិមជ្ឈការទាំងឡាយរបស់ភ្នាក់ងារនៃម្ចាស់ជំនួយទាមទារ ឱ្យមានចក្ខុវិស័យបែបស្ថាប័នរយៈពេលវែង ។ នេះគឺបណ្តាលមកហេតុការណ៍ដែលថាដំនើរការ នៃវិមជ្ឈការ គឺមានទិដ្ឋភាពនយោបាយខ្ពស់ណាស់ ជួយស្រួល និង ប្រកបដោយហានិភ័យ ហើយតម្រូវ ការឱ្យមានទស្សនវិទ្យាផ្នែកស្ថាប័នគឺសំខាន់ណាស់ (Olsen, 2007) ។

៧. តើមានវិមជ្ឈការប៉ុណ្ណាខ្លះ ?

ដោយខ្លឹមសារក្នុងផ្នែកសាធារណៈ មានបីយ៉ាង :

១. វិមជ្ឈការនយោបាយ គឺជាការផ្ទេរអំណាចនយោបាយ និង អាជ្ញាធិការសម្រេចចិត្ត ទៅថ្នាក់ក្រោមជាតិទាំងឡាយដូចជាក្រុមប្រឹក្សាភូមិ ស្រុក និង អង្គការថ្នាក់រដ្ឋដែលបានជាប់ឆ្នោត ។ នៅទីណាមានការផ្ទេរបែបនោះធ្វើឡើងឱ្យទៅថ្នាក់មូលដ្ឋានមួយនៃអាជ្ញាសាធារណៈដែលជាស្វ័យ័ត និង ឯករាជ្យពេញលេញណាស់អាជ្ញាដែលផ្ទេរអំណាចមកក្រោម នោះការផ្ទេរអំណាចមកក្រោមបាន ប្រព្រឹត្តទៅ ។
២. វិមជ្ឈការហិរញ្ញវត្ថុ ទាក់ទិន និង ការបែងចែកធនធានឡើងវិញទៅរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន ដែលនិងអនុញ្ញាតឱ្យគេបំពេញមុខងារបានត្រឹមត្រូវនិងការទទួលខុសត្រូវលើសេវាផ្តល់មូលនិធិដែលត្រូវបានចែកចាយ ដោយមានការរៀបចំសម្រាប់ការចែកចាយធនធាន ជាធម្មតា ត្រូវបានចរចារវាងអាជ្ញាធរ មូលដ្ឋាន និង ថ្នាក់ជាតិ ។ គោលនយោបាយវិមជ្ឈការហិរញ្ញវត្ថុ តាមធម្មតាត្រូវលើកយកមកដោះស្រាយនូវបញ្ហាដូចជាការដាក់កំណត់ពន្ធ និង ការចែករំលែកប្រាក់ចំណូលនៅមូលដ្ឋានតាមរយៈ ការដាក់ពន្ធ និង អាករអ្នកប្រើ និង ទីផ្សារ ។

៣. វិមជ្ឈការរដ្ឋបាល ទាក់ទិន និង ការផ្ទេរអាជ្ញាធ្វើការសម្រេចចិត្ត ធនធាន និង ការទទួលខុសត្រូវ សម្រាប់ការផ្តល់សេវាសាធារណៈជំរើសខ្លះៗ ពីរដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ជាតិ ទៅថ្នាក់ទាបៗរបស់រដ្ឋាភិបាល ភ្នាក់ងារ និង ការវិយាល័យនៅទីប្រតិបត្តិការរបស់ភ្នាក់ងារបច្ចេក ទេសរបស់រដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ជាតិ ។ សណ្ឋាននៃកំណែទម្រង់នៃវិមជ្ឈការរដ្ឋបាលដែលជ្រៅដល់បួសជាង គឺការផ្ទេរអំណាច ដោយមានរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានទទួលខុសត្រូវពេញលេញក្នុងការជួល/ដេញចោល បុគ្គលិក និង ការប្រគល់អាជ្ញាដែលការទទួលខុសត្រូវ ។ សហវិមជ្ឈការ គឺជាការផ្ទេរអាជ្ញា និង ការទទួលខុសត្រូវពីថ្នាក់មួយនៃរដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ជាតិ ទៅថ្នាក់មួយទៀតដោយមានអង្គភាព



មូលដ្ឋានជំពាក់គណនីយភាព និង ក្រសួង ឬ ភ្នាក់ងាររបស់រដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ជាតិ ដែលត្រូវបានទទួល អនុវត្តវិមជ្ឈការ ។ ប្រតិភូកម្ម ម្យ៉ាងទៀត គឺជាការចែកអាជ្ញា និង ការទទួលខុសត្រូវឡើងវិញទៅ



អង្គការមូលដ្ឋានរបស់រដ្ឋាភិបាល ឬ ភ្នាក់ងារទាំងឡាយដែលមិនចាំបាច់តែជាសាខា ឬ ការវិយាល័យ នៅមូលដ្ឋានរបស់អាជ្ញាធរដែលធ្វើប្រតិភូកម្មនោះ ដោយមានទំងន់ផ្នែកនៃភាព (ការ ទទួលខុសត្រូវ) តម្រង់ទិសទៅលើតាមខ្សែបន្ទាត់ឈរទៅរកអង្គការជាតិដែលធ្វើប្រតិភូកម្ម ។

៨- និរយោគ (ការឈប់ឈប់ចិត្ត) ជាអ្វី ?

និរយោគគឺជា វាក្យសព្ទដែលមានដើមកំណើតក្នុងហិរញ្ញកិច្ច និង ធុរកិច្ច តែត្រូវបានយកមកប្រើ ក្នុងបរិបទនៃ រដ្ឋបាលសាធារណៈ ។ និរយោគ កើតមានឡើង នៅពេលណាការទទួលខុសត្រូវ ធ្វើផែនការ និង កិច្ចការរដ្ឋបាល ឬ មុខងារសាធារណៈដទៃទៀត ត្រូវបានផ្ទេរពីរដ្ឋាភិបាលទៅស្ថាប័នស្ម័គ្រចិត្តឯកជន ឬ មិនមែនរដ្ឋាភិបាល ។ នេះទាក់ទិនពាក់ព័ន្ធនឹង និង ការធ្វើកិច្ចសន្យាចេញ មួយផ្នែកនៃការផ្តល់សេវា ឬមុខងាររដ្ឋបាល និង វិនិយ័ត្តកម្ម (ការឈប់ត្រួតពិនិត្យដោយច្បាប់) ឬ ឯកជននីយកម្មទាំងស្រុង ។ ជាឧទាហរណ៍ ការផ្តល់ការគាំទ្របច្ចេកទេសទៅថ្នាក់ក្រោមរបស់រដ្ឋាភិបាល ក្នុងផ្នែកធនធានទឹកតាម រយៈក្រុមហ៊ុនឯកជន ជំនួលក្រសួងធនធានទឹកថ្នាក់ជាតិ និង ជាសណ្ឋានមួយនៃនិរយោគ ។

៩- គោលការណ៍នៃភាពជាបន្ទាប់បន្សំ ជាអ្វី ?

ភាពជាបន្ទាប់បន្សំ គឺជាគោលការណ៍ដែលផ្តល់ជូន រឿងរ៉ាវទាំងឡាយត្រូវតែលើកយកមកដោះស្រាយ ដោយអាជ្ញាធរមានសមត្ថកិច្ច នៅថ្នាក់ទាបបំផុត ។ តាមធម្មតា គឺត្រូវបានឱ្យនិយមន័យថាជាគំនិត ដែលថាអាជ្ញាធរថ្នាក់ជាតិត្រូវតែមានមុខងារបន្តបន្សំ សំដែងបំពេញតែកិច្ចការណាដែលមិនអាចត្រូវបាន សំដែងបំពេញបានដោយមានប្រសិទ្ធភាពនៅថ្នាក់កណ្តាល ឬ នៅមូលដ្ឋាន ។

តាមឧត្តមគតិ ឬ តាម គោលការណ៍ ភាពបន្ទាប់បន្សំគឺជាទិដ្ឋភាពមួយក្នុងចំណោមទិដ្ឋភាពទាំង ឡាយនៃសហព័ន្ធនិយម ។ ទស្សនាទាន ឬ គោលការណ៍នេះត្រូវបានប្រទះឃើញនៅក្នុងរដ្ឋធម្មនុញ្ញ ជាច្រើននៅជុំវិញពិភពលោក (មើល ជាឧទាហរណ៍ វិសោធន៍កម្មទី១០នៃរដ្ឋធម្មនុញ្ញនៃសហរដ្ឋអាមេរិក កិច្ចព្រមព្រៀង Maastricht ឆ្នាំ ១៩៩៣) ។ ឧទាហរណ៍មួយដែលច្បាស់លាស់ជាងគេ ករណីនៃប្រទេស ស្វីសដែលមានរដ្ឋសហព័ន្ធខ្លាំង កសាងឡើងដោយផ្តល់លើគោលការណ៍នៃភាពជាបន្ទាប់បន្សំ ។

គោលការណ៍ទូលំទូលាយនៃភាពជាបន្ទាប់បន្សំ បន្ទាប់គឺថាបញ្ហាទាំងឡាយគឺត្រូវបានទទួលនូវការ ដោះស្រាយល្អបំផុតនៅក្នុងអនុប្រព័ន្ធដែលជាកន្លែងដែល បញ្ហាទាំងឡាយនោះកើតឡើង ។ អនុប្រព័ន្ធ ទាំងឡាយត្រូវបានទទួលការលើកទឹកចិត្តឱ្យដោះស្រាយ ទំនាស់ទាំងឡាយដោយខ្លួនឯងដោយគ្មានយោង បញ្ហា



ទាំងឡាយនេះទៅអាជ្ញាធរថ្នាក់លើ ។ ទោះជា ដំណោះស្រាយណាត្រូវបានអនុម័តក៏ដោយ អនុប្រព័ន្ធ និង ត្រូវតែយកវាទៅធ្វើឱ្យចេញ ។ ដោយហេតុថា ការយល់ព្រមរបស់គេមានសារៈសំខាន់ លក្ខខណ្ឌ ប្រសើរ បំផុតនោះគឺ ឱ្យ គេទទួលយកទំនាស់ទាំងឡាយ របស់គេមកដោះស្រាយដោយឯករាជ្យ ។ បើដំនោះ ស្រាយត្រូវបានធ្វើចេញដោយអនុប្រព័ន្ធនោះការប្តឹង តវ៉ាទៅអាជ្ញាធរនោះគឺគ្មានការចាំបាច់នោះទេ ។ ហេតុ ដូច្នេះគោលការណ៍នៃភាពបន្ទាប់បន្សំអនុវត្តនៅ ក្នុងដែនទាំងឡាយដែលរដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ជាតិគ្មាន សមត្ថភាពដាច់មុខតែឯង ។ គោលការណ៍នេះកំណត់ ព្រំដែនដែលរដ្ឋាភិបាលត្រូវឬមិនត្រូវប្រព្រឹត្តអំពើ ។

នេះមានន័យថាទស្សនាទាននៃភាពជាបន្ទាប់បន្សំ មានវិមាត្រតាំងពីច្បាប់ផង និង នយោបាយផង

(Olsen,2007) ។

១០- អ្វីជា រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន ?

រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានគឺជាវាក្យសព្ទឆ្លង ។ យើងមិនសាកល្បងផ្តល់និយមន័យអ្វីមួយទេដោយ ហេតុថាន័យទាំងឡាយអាចខុសគ្នាយ៉ាងខ្លាំងអាស្រ័យលើផ្នែកពិភពលោកដែលយើងកំពុងដោះស្រាយ ។ ដោយទទួល ដឹងពីរឿងនេះ រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានអាចមានន័យថា county, ក្រុង, city, town, township, អាជ្ញាធរ សាធារណៈមូលដ្ឋាន , school district, អង្គភាពរបស់រដ្ឋាភិបាលតំបន់ឬអន្តររដ្ឋ ឬ ភ្នាក់ងារ ឬ មធ្យោបាយណាមួយរបស់រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានទោះបីមាន អនេកគុណនៃអង្គភាពយ៉ាងនេះក៏ដោយក៏វាមាន ប្រយោជន៍ និង ព្យួររដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានចេញជាពីរយ៉ាងទូលំទូលាយ :

- រដ្ឋបាលរដ្ឋនៅមូលដ្ឋាន ដែល គ្រប់គ្រងនិង ធ្វើការងារប្រចាំថ្ងៃ
- អង្គការតំណាងនៅមូលដ្ឋាន ដូច ជាក្រុមប្រឹក្សាក្រុងជាដើម ។

អ្វីៗក្រោយគេនេះជាអង្គការអភិបាលកិច្ចដែលអាចជ្រើសដោយការបោះ ឆ្នោតផ្ទាល់ ឬ ដោយប្រយោល ដូចគ្នានិងករណីនៃរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានជាច្រើន ឬ អាចត្រូវបានចាំបាច់ដោយ រដ្ឋាភិបាលថ្នាក់លើឬជា តំណាងរបស់សមាគម ។ អាចមានផងដែរនូវសណ្ឋានចម្រុះអង្គការអភិបាលកិច្ច ដែលនៅក្នុងនោះ តំណាងខ្លះៗត្រូវបានចាត់ហើយខ្លះៗទៀតត្រូវបានជ្រើសរើសដោយការបោះឆ្នោត(EU , 2007) ។

១១- អភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋានជាអ្វី?

អភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន មានរូបបញ្ចូល សំណុំមួយនៃស្ថាប័ន យន្តការ និង តំណើការ តាមរយៈអ្វីនោះ ពលរដ្ឋ និង ក្រុមរបស់គេអាចបញ្ចេញយ៉ាងច្បាស់ពីផលប្រយោជន៍ និង សេចក្តីត្រូវការចាំបាច់របស់គេ ដោះស្រាយ



ការទាស់ទែងគ្នា និង ប្រើសិទ្ធិ និង កាតព្វកិច្ចរបស់គេនៅមូលដ្ឋាន ។ ប្លុកសម្រាប់សាងសង់ អភិបាលកិច្ច មានច្រើន : ការចូរមរបស់ប្រជាពលរដ្ឋ ភាពជាដៃគូរក្នុងចំណោមតួអង្គគន្លឹះនៅថ្នាក់មូលដ្ឋាន សមត្ថភាព នៃតួអង្គនៅមូលដ្ឋាន ឆ្លងកាត់ផ្នែកទាំងអស់ លំហូរហេតុផលនៃព័ត៌មាន ស្ថាប័ននៃគណនីភាព និង ការតម្រង់ ទិសទៅជួយអ្នកក្រីក្រ(UNDP, 2004) ។ អភិបាលកិច្ចនៅមូលដ្ឋានសង្កត់ទៅលើសេចក្តី ត្រូវការចាំបាច់ រកមើលផុតពីទស្សនៈចង្អៀតចង្អល់នៃក្របខណ្ឌការងារច្បាប់ និង អង្គភាពទាំងឡាយ នៃរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន ។ វាស្វែងរករាប់អនេកគុណនៃទំនាក់ទំនងផ្លូវការ និង ក្រៅផ្លូវការរវាងតួអង្គ ផ្សេងៗក្នុងការអភិវឌ្ឍ(ដូចជា រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន ផ្នែកឯកជន សមាគមទាំងឡាយភ្នាក់ងារសហវិមជ្ឈការ អង្គការសង្គមស៊ីវិល)ដែល ធ្វើរូបរាង និង ផ្តល់ឥទ្ធិពលទៅលើផលចំណេញ និង ប្រសិទ្ធភាពនៃប្រព័ន្ធសេដ្ឋកិច្ច និង រដ្ឋបាលនៅថ្នាក់ ក្រោមជាតិ ។ គឺមានកំរិតខ្ពស់នៃថាមពលចំណេញ និង ភាពជិតស្និទ្ធរវាងការ គាំទ្រដំនើរការទាំងឡាយ នៃអភិបាលកិច្ចថ្នាក់ជាតិ និង អភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋានដោយហេតុថាចំនួនច្រើន នៃទិដ្ឋភាពតាមពិតគឺដូចគ្នា ។ ដូច្នេះហើយចាំបាច់ត្រូវធ្វើការជាមួយគោលការណ៍អភិបាលកិច្ច នៅថ្នាក់ មូលដ្ឋានដើម្បីពង្រឹងដំណើរការអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន (OLSEN,2007) ។

១២- ការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចមូលដ្ឋានជារដ្ឋ ?

ការអភិវឌ្ឍ(សេដ្ឋកិច្ច)មូលដ្ឋានជាទស្សនាទានដែលកាន់តែប្រជាប្រិយ ។ ដោយខ្លឹមសារដៅទៅដំនើរ ការតាមរយៈអ្វី ស្ថាប័នមូលដ្ឋាន និង តួអង្គច្រើនបែបច្រើនយ៉ាងកែលម្អ និង ធ្វើការជាមួយគ្នាដើម្បី រៀបចំផែនការ និង អនុវត្តយុទ្ធសាស្ត្រអភិវឌ្ឍមូលដ្ឋានប្រកបដោយចីរភាពនៅក្នុងដែនដីមួយ ។ ការគាំទ្រ វិមជ្ឈការអាចត្រូវបានតាមប្រតិបត្ត តាមរយៈកំនែទម្រង់បំពេញបង្រួបសំដៅទៅរកការបង្កើតការផ្សារភ្ជាប់ រឹងមាំជាមួយ ការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចមូលដ្ឋាន និង ការកាត់បន្ថយភាពក្រីក្រ ។

សេចក្តីបំណងសរុបនៃការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចមូលដ្ឋាន គឺដើម្បីកសាងសមត្ថភាពសេដ្ឋកិច្ច និង ក្របខណ្ឌ ការងារច្បាប់ធ្វើនិយតកម្ម សម្រាប់តំបន់មូលដ្ឋានមួយ ធ្វើឱ្យអនាគតសេដ្ឋកិច្ច និង គុណភាព នៃជីវិត ទាំងអស់គ្នាល្អប្រសើរឡើង ។ គឺជាដំនើរការតាមរយៈអ្វីដៃគូទាំងឡាយពីផ្នែកសាធារណ ធុរៈកិច្ច និង មិនមែនរដ្ឋាភិបាលប្រាស្រ័យទាក់ទងគ្នាទៅវិញទៅមកតាមរយៈការសន្ទនា និង សកម្មភាពចូលគ្នា ។ ការដាស់តឿនជំរុញឱ្យមានការប្រណាំងប្រជែងសេដ្ឋកិច្ចជាផ្នែកមួយនៃមហិទ្ធិការ ហើយអាចជួយជំរុញ ការលូតលាស់សេដ្ឋកិច្ច និង បង្កើតការងារធ្វើ ។



មានមតិច្រើន សម្រាប់ដាស់តឿនជំរុញការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចមូលដ្ឋានដែលមានរួមទាំង បរិយាកាសវិនិយោគធុរៈកិច្ចមូលដ្ឋានល្អប្រសើរ ។ វិនិយោគលើ ហេដ្ឋារចនាសម្ព័ន្ធ(ទន់) ទីតាំង និង គ្រឹះស្ថានសម្រាប់ធុរៈកិច្ច ។ ការលើកទឹកចិត្តឱ្យមានការលូតលាស់ ធុរៈកិច្ចមូលដ្ឋាន ។ និងការលើក កំពស់ការអភិវឌ្ឍតាមផ្នែក (នឹងចង្កោមធុរៈកិច្ច)ការធ្វើផែនការតំបន់ និង ការជំនួយដល់អ្នកធ្វើការ ដែលមានប្រាក់ចំណូលតិច ឬ ពិបាករកការងារធ្វើ ។ ការកាត់បន្ថយភាពក្រី ក្រសន្តត់ទុកជាមុនមិនគ្រាន់ តែការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ចនោះទេប៉ុន្តែសម្រាប់ផងដែរ ។ វិមជ្ឈការនាំ មកនូវហានិភ័យនៃភាពខុសគ្នា ក្នុងការអភិវឌ្ឍសេដ្ឋកិច្ច ។ ទាំងនេះត្រូវតែបានទទួលការទូទាត់ដោយប្រើគោលនយោបាយហិរញ្ញវត្ថុត្រឹមត្រូវ (EU , 2007) ។

១៣. តើវិមជ្ឈការ និង អភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋានខុសគ្នាយ៉ាងម្តេច ?

ភាពខុសគ្នាចំបងរវាងវិមជ្ឈការ និង អភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋានគឺនៅក្នុងតួអង្គជាក់ស្តែងដែល ចូលរួមក្នុងដំនើរការ និង បែបបទនៃអន្តរកម្មរវាងរដ្ឋាភិបាល ផ្នែក ឥកជន និង សង្គមស៊ីវិល ។

វិមជ្ឈការពាក់ព័ន្ធ និង ការកែទម្រង់ និង ដំនើរការនៃស្ថាប័ន និង អង្គការក្នុងផ្នែកសាធារណៈ នឹង ការគាំទ្រដល់ទាំងអស់នោះឯចំនែកអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋានវិញ គឺពាក់ព័ន្ធនឹងការគាំទ្រការបង្កើតនូវ បរិស្ថានមួយដែលផ្តល់លទ្ធភាពធ្វើឱ្យងាយស្រួលជួយឱ្យដំនើរការនៃអ្នកពាក់ព័ន្ធនេះ...រួមមានផ្នែក សាធារណៈ និង ឯកជនព្រមទាំងសង្គមស៊ីវិលប្រាស្រ័យទាក់ទងគ្នាទៅវិញទៅមក ដើម្បីជួយដល់ការអភិវឌ្ឍ មូលដ្ឋានឱ្យមានប្រសិទ្ធភាព ។ នេះត្រូវបានសង្ខេបក្នុងតារាងខាងក្រោម ។

<p><u>ការកែទម្រង់វិមជ្ឈការ</u> គាំទ្រដល់ធាតុដើមនៃការកែទម្រង់វិមជ្ឈការនៅ ក្នុងផ្នែកសាធារណៈផ្លូវការ</p>	<p><u>អភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន</u> គាំទ្រដល់ការទាក់ទិនទូលំទូលាយនៃពលរដ្ឋ អង្គការមិនមែនរដ្ឋាភិបាលផ្នែកឯកជន ក្នុងទំនាក់ទំនងជាមួយធ្វើការជាមួយ និង តាមដានរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p>ឧទាហរណ៍មានរួមបញ្ចូលទាំង :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ការផ្តល់ជំនួយដល់ក្រសួងថ្នាក់ជាតិដែលទទួលខុសត្រូវអំពីការកែទម្រង់ដើម្បីអភិវឌ្ឍគោលនយោបាយ និង ច្បាប់ថ្មីៗ ។ ▪ កសាងសមត្ថភាពរបស់រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានសំរាប់ធ្វើផែនការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ ។ ល ។ បានល្អ ។ ▪ ផ្តល់ហិរញ្ញប្បទានសម្រាប់អភិវឌ្ឍដល់រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានសម្រាប់ទឹកផ្លូវសុខភាព ។ល ។ 	<p>ឧទាហរណ៍មានរួមបញ្ចូលទាំង :</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ផ្តល់ជំនួយ ដល់អ្នកម៉ៅការផ្នែកឯកជន ជួយឱ្យគេអាចដេញថ្លៃយកកិច្ចសន្យាការ ងារវិមជ្ឈការ ▪ អប់រំពលរដ្ឋ និង គាំទ្រអង្គការសង្គមស៊ីវិលដើម្បីស្នើទុករដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន ថាជំពាក់នូវគណនី ▪ ផ្តល់ការគាំទ្រដល់សមភាពយ័នឌ័រ និង ការបង្កាច
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

បញ្ហាអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋានអាចត្រូវបានតាមប្រតិបត្តិដោយគ្មានវិមជ្ឈការ ។ ក៏ប៉ុន្តែវិមជ្ឈការនៅពេលដែលបានធ្វើត្រឹមត្រូវ អាចពង្រឹង និង ធ្វើឱ្យដំនើរការមូលដ្ឋានស្របច្បាប់ ។

១៤~ គណនីយភាព (ការទទួលខុសត្រូវ) ជាអ្វី ?

គណនីភាព សំដៅទៅការត្រួតពិនិត្យអំណាចប្រើប្រាស់ក្នុងរដ្ឋ និង សង្គម ក៏ដូចទៅកាតព្វកិច្ចសម្រាប់ប្រជាជនទាមទារឱ្យអំណាចពន្យល់ពីសេចក្តីសម្រេចចិត្តរបស់ខ្លួន ។ លើសពីនេះវាយកចិត្តទុកដាក់ និង ករណីកិច្ចត្រួតពិនិត្យភ្នាក់ងារទាំងឡាយដើម្បីផ្តល់រង្វាន់ដល់ការសំដែងបំពេញល្អ ហើយដាក់ទោសការរំលោភអំនាច ។ គណនីភាពសន្តត់ទុកជាមុន ការកំណត់ច្បាស់នៃមុខងារ ករណីកិច្ច និង និយាមសំរាប់វិសាលភាពនៃអំពើស្ថាប័នសាធារណៈ និង ឯកជនទាំងឡាយ ។ ចំពោះវិមជ្ឈការ និង អភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋានទំនាក់ទំនងគណនីភាពផ្លាស់ប្តូរហើយបញ្ហាសំខាន់ៗនោះគឺ គណនីភាពឡើងលើ ពីរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានទៅថ្នាក់ជាតិ ។ ប៉ុន្តែនៅពេលជាមួយគ្នានោះ គណនីភាពពីលើចុះក្រោមទៅពលរដ្ឋមូលដ្ឋានគឺជាទិដ្ឋភាពសំខាន់ណាស់នៃ អភិបាលកិច្ចដ្ឋាន និង វិមជ្ឈការ (OLSEN , 2007) ។

១៥~ តម្លាភាពជាអ្វី?

តម្លាភាពនាំឱ្យឃើញថាសាធារណជនជាទូទៅ ឬ យ៉ាងហោចណាស់អ្នកទ្រទ្រង់ការប៉ះពាល់ ដោយផ្ទាល់ត្រូវតែទទួលបាននូវព័ត៌មានពីរដ្ឋ អំពីមូលហេតុនៅក្រោយការសម្រេចចិត្ត លក្ខខណៈវិនិច្ឆ័យ



នៃការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្ត រៀបចំផែនការ និង យកទៅអនុវត្តសេចក្តីសម្រេចចិត្ត និង ការមើលឃើញ ក្នុងចិត្តអ្នកអំពីផលទាំងឡាយរបស់វា។ លំហាត់ទាំងឡាយនៃការធ្វើផែនការ និង ការរៀបចំវិធានការដោយ ការចូលរួមលើកកំពស់កំនើតម្នាភាពនៅថ្នាក់មូលដ្ឋាន ក្នុងការបែងចែកធនធានហើយកំនើតម្នាភាព អាចត្រូវ បានធានាក្នុងការគ្រប់គ្រងមូលនិធិសាធារណៈ (ទាំងប្រាក់ចំណូលទាំងប្រាក់ចំណាយ) តាមរយៈ ការចូលរួម របស់ ប្រជាពលរដ្ឋនៅក្នុងគណៈកម្មាធិការអ្នកប្រើប្រាស់ (សាលារៀន គ្លីនិច សុខភាព អណ្តូងទឹក) [Olsen , 2007] ។

១៦. ការចូលរួមជាអ្វី ?

ការចូលរួមនាំឱ្យឃើញថាប្រជាជនគ្រប់ផ្នែកត្រូវការចាំបាច់ឱ្យបានភ្ជាប់ទៅជាមួយដំនើរការ នយោបាយ និង សង្គមដែលមានឥទ្ធិពលទៅលើគេ ។ នេះមានន័យថាមានវេទិកាសាធារណៈដែលជាកន្លែង សំរាប់ក្រុម ផ្សេងៗអាចបញ្ចេញមតិផ្តុំយពីធម្មតា និង ប្រយោជន៍ផ្ទាល់ខ្លួនហើយជាកន្លែងដែលទស្សនៈ ទាំងនេះ ត្រូវបានទទួលជាវិភាគទានចំណូលក្នុងដំនើរការនៃការធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្ត ។ នៅថ្នាក់រដ្ឋាភិបាល មូលដ្ឋាន វិធីសាស្ត្រដែលបានយកមកប្រើពាសពេញជាងគេនោះគឺវិធីធ្វើផែនការ ពីក្រោមទៅលើដែលលើក ទឹកចិត្តឱ្យមាន ការចូលរួមពាសពេញពិសេសក្នុងការកំណត់អាទិភាពសំរាប់ការអភិវឌ្ឍមូលដ្ឋាន [Olsen , 2007] ។

១៧. តើអ្វីជាគំនិតគ្នាប៉ះពាល់វិមជ្ឈការ និង គណនីភាព-សំលាភាព?

វិមជ្ឈការហិរញ្ញវត្ថុរៀបចំឡើងវិញនូវតួនាទី និង ការទទួលខុសត្រូវទាំងឡាយក្នុងនោមថ្នាក់ ផ្សេងៗរបស់ រដ្ឋាភិបាលក្នុងបំណងបំពេញអំណាចធ្វើការសម្រេចចិត្តផ្នែកហិរញ្ញវត្ថុខ្លះៗ ពីថ្នាក់ជាតិទៅ ថ្នាក់ក្រោមជាតិ ។ និយាមវិមជ្ឈការហិរញ្ញវត្ថុ ធ្វើនិយ័តកម្មក្នុងដែនបួន :

- ១. ការកំណត់ចំណាយ
- ២. ការកំណត់ចំណូល
- ៣. ការផ្ទេរអន្តររដ្ឋាភិបាល
- ៤. កម្រិតថ្នាក់ក្រោមរដ្ឋាភិបាល

ស្វ័យភាពចំណាយគឺទៅឆ្ងាយជាងត្រឹមការកំណត់ ការទទួលខុសត្រូវក្នុងការផ្តល់សេវាឱ្យទៅរដ្ឋាភិបាលមូល ដ្ឋានទាំងឡាយ...ក្នុងផ្នែកពលរដ្ឋទំហំនៃស្វ័យភាពនេះគឺកំណត់ការពាក់ព័ន្ធនៃរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានក្នុងការ ផ្តល់សេវា។ ស្វ័យភាពប្រាក់ចំណូល និង ប្រព័ន្ធផ្ទេរប្រាក់កំណត់កំរិតមូលនិធិសម្រាប់រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានផ្តល់នូវ



សេវាទាំងឡាយនេះ ។

គណនីភាពហិរញ្ញវត្ថុស្វែងរកតំលាភាពក្នុងការគ្រប់គ្រងមូលនិធិសាធារណៈ ។ តម្រូវថវិកាដ្ឋាភិបាល គ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុដោយមានការថ្លឹងថ្លែង និង ធានាភាពសុច្ឆន្ទៈក្នុងរបាយការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ ឬ មិនមែនហិរញ្ញវត្ថុ ការត្រួតពិនិត្យ ធ្វើថវិការ និង ប្រព័ន្ធរាយការណ៍សំដែងបំពេញតួនាទីភារកិច្ច ។ វាក៏តម្រូវឱ្យរាយការណ៍ ដោយអាចយល់បានអំពីអ្វីដែលរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានបានសំរេចជាមួយ និង ចំនាយទាំងឡាយរបស់ គេ ។

វិធានការទាំងឡាយពីជ្រុងផ្តល់ដើម្បីធ្វើឱ្យគណនីភាពហិរញ្ញវត្ថុលើចុះក្រោម និង ពីក្រោម ឡើងលើ បានល្អប្រសើរមានរាប់បញ្ចូលសមត្ថភាពរឹងមាំសម្រាប់ធ្វើថវិការ និង គ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ សាធារណៈ ។ ស្តង់ដារ (បទដ្ឋាន) សំរាប់ត្រួតពិនិត្យការផ្ទេរប្រាក់ចំនួនអន្តររដ្ឋាភិបាល (គឺរបាយការណ៍ សវនកម្មស្តង់ដារ ការដាក់ជូននូវសេចក្តីថ្លែងការណ៍ហិរញ្ញវត្ថុ) ។ ការបោះពុម្ពតួលេខដែលបានផ្ទេរ ។ ប្រព័ន្ធសវនកម្ម សាធារណមូលដ្ឋានថ្នាំ...ព្រមទាំងគំហើញសវនកម្មដែលមានជាសាធារណៈ ។ និយាម ច្បាប់ៗ សម្រាប់ កំរើដោយមានការទទួលខុសត្រូវនៅមូលដ្ឋាន (រួមទាំងនិយាមអំពីការខកខាន មិនបានសង) ។ ព្រមទាំង ការចូលមើលបានជាសាធារណៈនូវព័ត៌មានអំពីកំរើ ។ និង និយាមទាំងឡាយ កំរិត ច្បាប់លាស់អំពី កំហិតរឹងនៃថវិការសម្រាប់រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន ។

វិធានការទាំងឡាយពីជ្រុងសេចក្តីត្រូវការ សម្រាប់គណនីភាពហិរញ្ញវត្ថុរួមមានព័ត៌មានហិរញ្ញវត្ថុ របស់រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានដែលអាចចូលមើលបាន ជាសាធារណៈ (មានរួមទាំងថវិការ សេចក្តីថ្លែងការ ហិរញ្ញវត្ថុចុងឆ្នាំ) ។ ការចូលរួមយ៉ាងរឹងមាំ ពីសាធារណជនក្នុងដំនើរថវិការតាមរយៈការប្រតិបត្តិ ទាំងឡាយនៃការធ្វើថវិការដោយចូលរួមការ ធ្វើផែនការថវិការ និង ការបែងចែកធនធានដោយមាន ការរព្យាករណ៍យែនឌ័រ ពង្រឹងដោយសវនកម្មយែនឌ័រ ។ ការវិភាគថវិការឯករាជ្យ ។ កម្មវិធីតាមដាន ការអនុវត្តថវិការ និង ល្បួច (ការលេច) ។ មូលនិធិទាំង ឡាយ ។

គណនីនយោបាយ គឺជាដំនើរការ តាមអ្វីពលរដ្ឋប្រកាន់ទុកមន្ត្រីជាប់ឆ្នោតរបស់គេថាជំពាក់គណនី អំពីតិរិយាបថ និង ការសំដែងបំពេញរបស់ខ្លួន ។ នេះអាចធ្វើជាឧទាហរណ៍ដោយផ្ទាល់តាមរយៈការ បោះឆ្នោត ។ គណនីភាពនយោបាយអាចត្រូវបានធ្វើឱ្យល្អប្រសើរឡើងតាមមន្ត្រីជាប់ឆ្នោតមូលដ្ឋាន មើលពីលើ មន្ត្រីផ្នែកប្រតិបត្តិ មូលដ្ឋាន តាមរយៈសកម្មភាព ដែលបង្កើតនូវសតិសត្វក្នុងអំពីការសំដែងបំពេញ នៃគោលនយោបាយ របស់រដ្ឋាភិបាល មូលដ្ឋាន និង តាមរយៈការចូលទាក់ទិនផ្ទាល់របស់ពលរដ្ឋ ក្នុងការធ្វើការសម្រេចចិត្តហួសពី ការបោះឆ្នោត ។



សណ្ឋាននៃវិមជ្ឈការ និង គណនេយ្យភាព :

ការសំរេចចិត្ត		អ្នកធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តឈរនៅ	
		ថ្នាក់ជាតិ	ថ្នាក់មូលដ្ឋាន
អ្នកធ្វើសេចក្តីសម្រេចចិត្តពាក់គណនេយ្យនៅ	អង្គការថ្នាក់ជាតិ	<p>មជ្ឈការ ទីបញ្ជាក់ការនៃក្រសួងសុខាភិបាលនៅថ្នាក់ជាតិលាតព្រាយបុគ្គលិកសុខភាពក្នុងចំណោមអង្គការរដ្ឋបាលផ្សេងៗក្នុងប្រទេស ។</p> <p>ប្រតិភូកម្ម ក្រុមប្រឹក្សាភិបាលសុខភាពថ្នាក់ជាតិ ឬគណៈកម្មការសេវាសុខភាព ។ ស្វ័យត្តតាមប្រៀបធៀបគ្រប់គ្រងការលាតព្រាយបុគ្គលិកពេញប្រទេសជាតិក៏ជាភ្នាក់ងារប្រតិបត្តិដែលបានទទួលអំណោយដែលត្រូវបានធ្វើប្រតិកម្មភូ ចំនុះក្រសួង ។</p>	<p>សហវិមជ្ឈការ មន្ត្រីប្រតិបត្តិការសុខភាពបានទទួលឆន្ទានុសិទ្ធិទីបញ្ជាការទាក់ទង និងការកំណត់ចែកការទទួលខុសត្រូវ និង ស្ថានីករណីកិច្ចឱ្យសមាជិកបុគ្គលិកក្រោមឪវាទ ។</p>
	អង្គការមូលដ្ឋាន និងពលរដ្ឋ	<p>ប្រតិភូកម្មជាមួយការចូលរួម ក្រុមប្រឹក្សាភិបាលសុខភាព ឬ គណកម្មាធិការសេវាសុខភាពស្វ័យត្តដោយប្រៀបធៀបគ្រប់គ្រងការលាតព្រាយបុគ្គលិកនៅមូលដ្ឋាន</p>	<p>ការផ្ទេរអំណាចមកក្រោម រដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានដែលត្រូវបានជាប់ឆ្នោតត្រូវបានប្រគល់ការទទួលខុសត្រូវសម្រាប់ការជ្រើសរើសឱ្យចូលបំរើការ ការលាតព្រាយ និង ការសង្រៀនវិន័យបុគ្គលិកសុខភាពមូលដ្ឋាន (បន្ថែមលើបុគ្គលិកទាក់ទង និង ផ្នែកដទៃទៀត) ។</p> <p>ការចូលរួមនៃអ្នកប្រើប្រាស់...គណកម្មាធិការសុខភាពមួយបង្កើតឡើងនូវគ្លីនិចមូលដ្ឋានត្រូវបានប្រគល់ការទទួលខុសត្រូវសម្រាប់គ្រប់គ្រងគ្លីនិក ដោយមានរួមទាំងឆន្ទានុសិទ្ធិខ្លះក្នុងការជ្រើសរើសបុគ្គលិកគាំទ្រឱ្យចូលបំរើការ និង ទិដ្ឋភាពខ្លះៗនៃសុខុមាលភាព នៃបុគ្គលិកទូទៅ ។</p>

ឆាកនយោបាយមូលដ្ឋានសមស្របមួយដែលមានអំណោយផលល្អដល់គណនីភាពលើចុះក្រោមតម្រូវឱ្យ



មានការបោះឆ្នោតដោយសេរី និង ត្រឹមត្រូវ និង ការប្រណាំងប្រជែងនយោបាយសម្រាប់អភិបាល និង សមាជិកក្រុមប្រឹក្សាភិបាល ។ ឆាកនយោបាយបែបនេះក៏គាំទ្រប្រព័ន្ធប្រណាំងប្រជែង ពហុបក្សផងដែរ ហើយកផ្តល់នូវការបែងចែកអំណាចច្បាស់រវាងអង្គកាយប្រតិបត្តិ (គឺអភិបាលមូលដ្ឋាន) និងអង្គកាយ នីតិប្រតិបត្តិ (គឺក្រុមប្រឹក្សាភិបាល) នៃរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន ។ វាក៏ស្ថាបនានូវយន្តការនិងផ្តល់នូវ ឧបករណ៍ទៅអង្គកាយ នីតិបញ្ញត្តិ នៅក្នុងការមើលពិលើការប្រតិបត្តិការនៃ អង្គកាយនីតិប្រតិបត្តិ ។

ដើម្បីធ្វើឱ្យយុទ្ធសាស្ត្រអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន នៅក្នុងកតណនីភាពរូបិជាក់ស្តែងគឺមានដែនគន្លឹះបួន ដែលត្រូវផ្តោតលើ :

- ក). ទំនាក់ទំនងទាំងឡាយរវាងគូអង្គ អំណាច និង គណនីភាព (ការស្រាវជ្រាវអំពីផលប៉ះពាល់ នៃបរិស្ថាននយោបាយមូលដ្ឋានទៅលើផលចេញ នៃកំណែទម្រង់វិមជ្ឈការ) ។
- ខ). វិសមភាពសេដ្ឋកិច្ច និង សង្គមទាំងឡាយ (ដើម្បីអោយបានយល់កាន់តែល្អប្រសើរឡើង អំពីទំនាក់ទំនង រវាងវិសមភាពសេដ្ឋកិច្ច និង "ការចាប់បានរបស់វិវរៈជន " ដោយសារ គេអាចមានឥទ្ធិពលទៅលើការច្នៃប្រឌិតនៃកំណែទម្រង់វិមជ្ឈការ) ។
- គ). រចនាសម្ព័ន្ធមូលដ្ឋាន និង ប្រព័ន្ធគណបក្ស (ដើម្បីក្តាប់បាននូវរចនាសម្ព័ន្ធនៃ ប្រព័ន្ធដំណើរការ បោះឆ្នោតនៃរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានព្រមទាំងការប៉ះពាល់របស់វាទៅលើកំរិតនៃគណនីភាពនៃរដ្ឋាភិបាល មូលដ្ឋានចំពោះពលរដ្ឋ) ។
- ឃ). កត្តាបំបរក្សគណនីភាព និង ការសំដែងបំពេញនៃអ្នកដឹកនាំជាប់ឆ្នោតមូលដ្ឋាន ដើម្បីពិនិត្យ មើលកត្តាដែលបរក្សការសំដែងបំពេញអ្នកដឹកនាំជាប់ឆ្នោតមូលដ្ឋាន ដោយមានរាប់បញ្ចូលទាំង គណនីភាពផងដែរ) ។

ក៏ប៉ុន្តែហានិភ័យនៃការប្រើមូលនិធិទាំងឡាយមិនចំមុខសញ្ញា ឬ អំពើពុករលួយគឺឃើញជាក់ស្តែង ដោយសារមូលនិធិ និង អំណាចបន្ថែមច្រើនទៀតត្រូវបានផ្ទេរ មកក្រោមឱ្យទៅភាពនៃការដឹកនាំថ្មី និង ដែលមិនទាន់ទទួលបានការបណ្តុះបណ្តាល និង ឱ្យទៅរដ្ឋបាល មូលដ្ឋានដែលសមត្ថភាពនៅមានកំរិត សម្រាប់ ដូចជាការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុ ។ បើមានមូលនិធិបន្ថែម កាន់តែច្រើនត្រូវបានបង្ហូរឆ្ពោះទៅរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន តាមរយៈការគាំទ្រសេដ្ឋកិច្ចទូទៅ និង តាមកម្មវិធី គាំទ្រ តាមផ្នែកហានិភ័យនៃវិមជ្ឈការនៃអំពើពុករលួយ ក៏ពិតជាមាននៅសម្ងំផងដែរថ្វីត្បិតតែ វាអាចត្រូវ បង្កើត ។ ថ្វីត្បិតតែមូលនិធិដែលត្រូវបានដកយក មិនត្រូវមុខសញ្ញា អាចមានតិចតត់សំគាល់មិនបាន បើប្រៀបធៀបទៅនឹង ការប្រើមិនចំមុខសញ្ញា យ៉ាងធំជាងនៅថ្នាក់ជាតិ ។ ឧទាហរណ៍នៃការដកយកចេញច្រើនហួសការផ្តល់ទុកដែលមានកំរិត ពីគណនីណាមួយ



ឬ ការលូតត្រង់ៗ ពីហិបប្រាក់នៃរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋានជាញឹកញាប់ គឺត្រូវបានមើល
 ឃើញច្បាស់ចំពោះសាធារណៈជន ទូទៅជាការចែកចំណេញ ឬបោកបន្លំនៅថ្នាក់ក្រសួង ។ ករណីបែបនេះ
 គឺត្រូវបានយកមកប្រើដោយ ស្រួលក្នុងការពិភាក្សាតទល់...ជាពិសេសពីក្រសួងបច្ចេកទេស-ដើម្បីផ្តល់
 សារធាតុដល់សេចក្តីត្រូវ ការចាំបាច់ឱ្យមានការត្រួតពិនិត្យសកម្មភាពមូលដ្ឋានពីថ្នាក់ជាតិថ្មីត្បិតតែ
 វាអាចត្រូវបានបកស្រាយថាជាសាក្សីភាពនៃការបំរើការងារល្អមួយនៃការតាមដានជាសាធារណៈមើលរដ្ឋា
 ភិបាលនៃរដ្ឋាភិបាលមូលដ្ឋាន ។ ហេតុនេះហើយបានជាត្រូវតែសង្កត់យ៉ាងខ្លាំងទៅលើការអភិវឌ្ឍ
 សមត្ថភាពគ្រប់គ្រងហិរញ្ញវត្ថុទូទៅ របស់រដ្ឋាភិបាល និង រដ្ឋបាលមូលដ្ឋាន និង កែលំអណ្តាភាពនៃ
 គណនីភាពហិរញ្ញ និង សវនកម្មគី និងដោយ មិនផ្តោតសមត្ថភាពតាមផ្នែកដាច់ៗពីគ្នា(Olsen , 2007) ។

១៨_ តើអ្វីទៅជាគំនិតរបស់រាងកាយវិជ្ជាការ និង សង្គមស៊ីវិល ?

ក៏ប៉ុន្តែ បទពិសោធន៍ពាស់ពេញពិភពលោកចង្អុលទៅភាពពិតដែលថា វិមជ្ឈការតាមធម្មតាមានន័យ
 ថាសហវិមជ្ឈការ ឬ ការផ្ទេរមកក្រោមនូវអំនាច និង អាជ្ញាពីរដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ជាតិ មកឱ្យអាជ្ញាធរ ក្រោមជាតិ
 ទោះបីគេជារដ្ឋបាលខេត្តឬ ស្រុកក្នុងទីប្រជុំជនក្រុមព្រឹក្សាភិបាលមូលដ្ឋានជនបទ អាជ្ញាធរ "ខោនទី " ។ល។
 ក៏ដោយ ។ នៅក្នុងច្រើនករណីវិមជ្ឈការឈប់នៅត្រឹមថ្នាក់ ហើយកម្រឃើញណាស់ ដែលរដ្ឋាភិបាល
 ទទួលស្គាល់ថាស្ថាប័នសង្គមស៊ីវិល ប្រជាជនសាមញ្ញអាចរងទុក្ខពីមជ្ឈការអំណាចនៅថ្នាក់ ក្រោមជាតិក៏ដូចជាគេ
 ទទួល រងទុក្ខ នៅថ្នាក់ក្រោមបញ្ជារដ្ឋាភិបាលថ្នាក់ជាតិក្នុងប្រទេស ។ ដោយការទទួលស្គាល់ នេះ ការប្រឈម
 ប្រជែងចំបងសព្វថ្ងៃក្នុង ការពិភាក្សាអំពីអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន គឺធានាអោយប្រាកដថា ការពង្រឹងរដ្ឋាភិបាល
 មូលដ្ឋានតាមរយៈវិមជ្ឈការធ្វើដំណើរស៊ីសង្វាក់គ្នា និង ការប្រឹងប្រែងដោយប្រុងប្រយ័ត្ន ដើម្បីកែលម្អ និង
 ពង្រឹងរចនាសម្ព័ន្ធដំណើរការ និង ស្ថាប័នសង្គមស៊ីវិល នៅថ្នាក់ក្រោមជាតិតាមបែបដែលនិង បណ្តោយឱ្យ
 ទំនាក់ទំនងរបស់គេជាមួយអាជ្ញាធរថ្នាក់ក្រោមជាតិ មានលក្ខណៈអន្តរកម្ម និង ពង្រឹងគ្នាទៅវិញទៅមក ។

ការប្រឈមប្រជែងដែលទាក់ទងផងដែរក្នុងការ បង្កាចសង្គមស៊ីវិលនោះទាក់ទងនឹងវិសាលភាព
 ដែលបរិស្ថាននយោបាយត្រូវបានទទួលដឹងថាបានផ្តល់ការគាំទ្រដល់សុខុមាលភាព ប្រជាជន ។ ដើម្បីឱ្យ
 សង្គមស៊ីវិលមានតួនាទី បរិស្ថានសង្គម ស្ថាប័ន និងគោលនយោបាយដែលផ្តល់ការគាំទ្រ មួយត្រូវតែបាន
 បង្កើតឡើងដោយសារថានេះតាមធម្មតាគឺត្រូវបានត្រូវការដើម្បីការអភិវឌ្ឍ សេចក្តីទុកចិត្ត សង្គមមួយ
 ដែលមានទិរភាពហើយដែលជាមូលដ្ឋានចាំបាច់មួយសម្រាប់ការចូលរួមខ្ជាប់ខ្ជួននៃសង្គមស៊ីវិលក្នុងបញ្ហា
 អន្តរាគមន៍សុខុមាលភាពសង្គម ។ ក្នុងករណីនីដែលគ្មានប្រព័ន្ធផ្លា ដែលមានគណនីភាព និង ត្រឹមត្រូវ សម្រាប់



ចែករំលែកធនធាន កាលានុបវត្តភាពក្នុងចំណោមប្រជាពលរដ្ឋ (ជាឧទាហរណ៍ កាលានុបវត្តភាព មានការងារធ្វើដែលធានាស្តង់ដារសំនៅឋានអប្បបរមា)សមាជិកក្រីក្រជាងគេក្នុងសង្គម ក្លាយទៅជាជាប់រំរល់ ខ្លាំងជាមួយ និង បញ្ហាសេដ្ឋកិច្ចសម្រាប់ការរស់រានមានជីវិត ជាជាងជាមួយ និង ទ្រព្យសម្បត្តិ ការស្វែង ប្រតិបត្តិកម្មវិជ្ជាជីវៈនោះ ។ គឺមានតម្រូវការដើម្បីកសាងប្រព័ន្ធអភិបាលកិច្ចមូលដ្ឋាន ដែលស៊ីសង្វាក់គ្នា និង ស្ថានភាព ហើយបែបយ៉ាងនៃការគាំទ្រ (ការប្រតិបត្តិល្អបំផុត) និង អាស្រ័យផងដែរទៅលើស្ថានភាព។ គឺមានតម្រូវការថែមទៀតដែលត្រូវតែទទួលស្គាល់ថាការកែទម្រង់ វិមជ្ឈការទាំងឡាយ ផ្តល់នូវ កាលានុបវត្តភាពដើម្បីចូលរួមក្នុងការកសាងផ្នែកសាធារណៈដែលឆ្លើយតប- ទាំងនៅថ្នាក់ជាតិទាំងនៅ ថ្នាក់ក្រោមជាតិ ក៏ប៉ុន្តែដោយសារថានេះជាដំណើរការ ការសង្គម និង នយោបាយវាមិនអាចត្រូវដោះស្រាយ បាន ដោយដំណោះស្រាយបច្ចេកទេសតែឯកឯង (Olsen, 2007) ។